



Zone industrielle

**Rue de Bazeilles
08 209 BAZEILLES**



Demande d'Autorisation Environnementale

Pièce jointe 47 - Capacités techniques et financières
Version 1 - Février 2026

Dossier réalisé avec le concours de



CAPACITES TECHNIQUES ET FINANCIERES

I.	PERSONNEL ET HORAIRES DE FONCTIONNEMENT	2
I.1.	EFFECTIF	2
I.2.	HORAIRES DE FONCTIONNEMENT	2
II.	CAPACITES TECHNIQUES	2
II.1.	HISTORIQUE	2
II.1.1	Du groupe	2
II.1.2	D'Unilin SAS	4
II.2.	EXPERIENCE	4
II.2.1	Dans la production	4
II.2.2	Dans la conception	4
II.3.	QUALITE	4
II.4.	Responsabilité sociétale et développement durable	5
II.4.1	One Home : une vision globale, trois piliers	5
II.4.2	Mission et valeurs	6
II.4.3	Partenariat	6
II.5.	SECURITE	6
II.6.	PRODUCTION ET PRODUITS	6
II.6.1	Capacités de production et de recyclage	6
II.6.2	Produits	7
III.	CAPACITES FINANCIERES	7
III.1.	STRUCTURE DE LA SOCIETE	7
III.2.	CHIFFRES CLES	7
III.3.	INVESTISSEMENT LIE AU PROJET	8

Unilin SAS, établissement de Bazeilles, est une filiale d'Unilin, entreprise belge fondée en 1960, spécialisée dans les solutions innovantes pour les revêtements de sol, les matériaux d'isolation et les panneaux de construction.

I. PERSONNEL ET HORAIRES DE FONCTIONNEMENT

I.1. EFFECTIF

L'unité industrielle de Bazeilles compte 218 collaborateurs (effectifs au 18 mars 2024).

Ce chiffre est néanmoins susceptible d'évoluer en fonction des besoins de l'établissement et des capacités de production.

I.2. HORAIRES DE FONCTIONNEMENT

L'usine fonctionne 24h/24 et 7 jours sur 7 pendant toutes les périodes de l'année.

II. CAPACITES TECHNIQUES

II.1. HISTORIQUE

<https://www.unilin.com/>

II.1.1 Du groupe

Ce qui était au départ une collaboration entre quelques producteurs de lin de Flandre occidentale est progressivement devenue un groupe prospère d'envergure mondiale.

1960 : Circulaire dès le départ



Dans le sud-ouest de la Flandre, plusieurs acteurs de l'industrie du lin unissent leurs forces. Ensemble, ils développent un nouveau produit circulaire. Ils fabriquent des panneaux de particules de lin à partir des anas de lin, une partie de la plante de lin qui ne peut pas être utilisée pour fabriquer des textiles. L'entreprise opte pour le nom « Unilin », qui est la contraction de « Union de Lin ».

1973 : Premiers panneaux en toiture



La première innovation voit le jour avec la création des panneaux de toiture autoportants.

1988 : Finition des panneaux



La production se complète de panneaux mélaminés, partie intégrante des processus de production et base d'une innovation ultérieure, qui ouvrira l'entreprise à la scène internationale.

1989 : Premier sol stratifié



Les sols stratifiés s'ajoutent à notre gamme de produits.

1990 : Naissance de Quick - Step



En octobre 1990, Quick-Step®, la marque dédiée aux sols stratifiés prend naissance.

1997 : Révolution dans le secteur des revêtements de sol



Quick-Step® est le premier système d'encliquetage sans colle : Uniclic. Une technologie innovante brevetée et base d'Unilin Technologies, l'une des cinq divisions d'Unilin. Unilin Technologies gère la propriété intellectuelle d'Unilin et de Mohawk, près de 4 000 brevets.

1999 : Naissance d'Unilin SAS, à Bazeilles



Première production interne des panneaux de MDF¹ et de HDF²

2005 : Un nouveau chapitre



Unilin fait désormais partie de Mohawk Industries Inc., la plus grande entreprise de revêtements de sol au monde.

2006 : A la conquête du monde



Unilin s'exporte aux quatre coins du monde grâce à diverses acquisitions au sein d'Unilin Flooring, Unilin Panels et Unilin Insulation.

2009 : Ligne à grande vitesse pour les plaques isolantes



Diversification et production de plaques isolantes en PIR³ pour les toits, les murs et les sols

2020 : Conversion des déchets de bois en énergie verte



Unilin passe à la vitesse supérieure en termes de durabilité et d'énergie. En 2020, est inaugurée la deuxième centrale d'énergie verte : A&U Energie.

2022 : La circularité, une force motrice



Le programme « One Home » est lancé et comporte plusieurs objectifs ambitieux en matière de durabilité.

¹ Medium Density Fiberboard (panneau de fibres à moyenne densité)

² High-Density Fiberboard (panneau de fibres à haute densité)

³ Panneau isolant en mousse rigide (Polyisocyanurate)

Unilin opère aujourd'hui sur la scène internationale avec :

105+ sites dans le monde	7800 collaborateurs	€2,6 milliards de chiffre d'affaires en 2024	3000+ brevets
------------------------------------	-------------------------------	--	-------------------------

II.1.2 D'Unilin SAS

En 2021, le projet pilote installé à Bazeilles donne le coup d'envoi du recyclage des panneaux MDF et HDF à l'échelle industrielle.

L'efficacité de la technologie de recyclage étant démontrée, les ambitions du groupe, répondant aux objectifs de durabilité, se tournent vers l'unité industrielle des Ardennes françaises, qui accueillera la plus grande installation industrielle de recyclage MDF au monde.

II.2. EXPERIENCE

II.2.1 Dans la production

L'usine de Bazeilles fonctionne depuis plus de 20 ans. Elle a acquis à ce jour une expérience significative dans la production de panneaux MDF et HDF, expérience validée par la fidélité de sa clientèle.

II.2.2 Dans la conception

Le groupe détient aujourd'hui près de 4 000 brevets.

Les lignes de production et de recyclage ont été conçues par des fournisseurs bénéficiant d'expériences de plusieurs dizaines d'années dans la conception de lignes de production de panneaux.

Les opérateurs et le personnel encadrant ont été assistés lors de la mise en route des lignes et formés à leur utilisation.

Grace à une technologie innovante, objet d'un brevet, les panneaux en fin de vie (rénovation, démolition) ou les panneaux post-industriels seront recyclés en tant que matières premières.

II.3. QUALITE

Unilin SAS s'engage dans des démarches de qualité, certification et labels pour les produits, les processus, la sécurité et la protection de l'environnement.

Le bois constituant la base des panneaux produits, ces derniers sont certifiés PEFC ou FSC sur demande.

PEFC

Le Programme for the Endorsement of Forest Certification (Programme de Reconnaissance des Certifications Forestières) est une certification de gestion forestière, visant à contribuer à la gestion durable des forêts.

Elle garantit que le produit est constitué d'au moins 70% de bois issu de forêts répondant pour leur gestion aux recommandations de la certification : conservation et amélioration des ressources forestières, maintien de la santé et de la vitalité des écosystèmes forestiers, maintien, conservation et amélioration appropriée de la diversité biologique dans les écosystèmes...

Cette certification garantit au consommateur qui achète les panneaux produits par Unilin SAS que celle-ci contribue à la gestion durable des forêts.

FSC

La Forest Stewardship Council (Conseil de Soutien de la Forêt) est une organisation internationale à but non lucratif qui promeut une gestion responsable et durable des forêts dans le monde. Le label FSC garantit que le bois provient de forêts gérées de manière écologique, socialement bénéfique et économiquement viable, ce qui implique :

- Le respect de l'environnement : protection de la biodiversité, des sols, de l'eau et des habitats naturels,
- Le respect des droits sociaux : conditions de travail justes, respect des droits des populations locales et des peuples autochtones,
- La viabilité économique (gestion durable pour la pérennité des ressources forestières).

Cradle to Cradle

L'institut Cradle to Cradle définit à l'échelle mondiale la norme en faveur de produits sûrs, circulaires et fabriqués de manière responsable.

Unilin SAS est le seul acteur du secteur à avoir obtenu la certification Cradle to Cradle Bronze complète pour les panneaux de particules bruts et décoratifs selon la version 4.0, la plus récente et la plus stricte.

EcoVadis

En 2025, Unilin SAS a de nouveau reçu une médaille de bronze de la part d'EcoVadis, la principale plateforme d'évaluation des performances des entreprises en matière de durabilité.

Le score global de 64 sur 100 est une reconnaissance de la stratégie de durabilité One Home.



Certifications et labels du groupe Unilin
Source : Mohawk, 2024

II.4. RESPONSABILITE SOCIETALE ET DEVELOPPEMENT DURABLE

La durabilité est la ligne directrice du développement durable d'Unilin SAS, en conservant le plus longtemps possible les panneaux mis en circulation.

II.4.1 One Home : Une vision globale, trois piliers

Planet Home Réduction de l'empreinte carbone	Your Home Cadre de vis sain, confortable et durable	Our Home Cadre de travail positif et stimulant
Objectif à l'horizon 2030 Réduire les émissions directes (scope 1) et indirectes (scopes 2 et 3)	Exemples Acoustique pour un environnement de travail plus calme et moins propice au stress Isolation pour un confort intérieur optimal	Entreprise « zero-harm » pour une culture positive et la sécurité des collaborateurs Croissance personnelle et professionnelle
42% d'émissions directes en moins (scope 1 & 2)		12.3% d'émissions indirectes en moins (scope 3)

II.4.2 Mission et valeurs

Passion	Entrepreneurchip	Excellence	Respect
Pour le métier, les produits et l'entreprise, chemin vers l'innovation	Pour une vision d'opportunités et de performance avec des risques calculés	Pour viser le meilleur et apprendre des échecs	Pour chaque collaborateur, client, partie prenante et planète

II.4.3 Partenariat

Unilin a mis à disposition d'autres fabrication ses technologies innovantes brevetées par le biais de licences (ex. système click dans les années 1990).

Cette volonté s'affiche également pour la technologie de recyclabilité des panneaux.

II.5. SECURITE

La sécurité et le respect de la réglementation environnementale étant des points essentiels pour Unilin SAS, les installations sont conçues et équipées pour répondre à ces objectifs.

Ainsi, Unilin SAS instaure un ensemble de mesures de prévention et de protection nécessaire pour :

- Assurer un suivi régulier de la conformité des activités aux exigences réglementaires par le biais d'audits externes,
- Organiser les structures de l'établissement et déployer les moyens nécessaires pour assurer un suivi régulier des installations, entretien, essais, vérifications périodiques des équipements,
- Initier les retours d'expériences relatifs aux incidents et aux situations dangereuses et s'assurer de la réalisation des actions correctives et préventives issues de ces analyses,
- Être force de proposition, en tant que professionnel du secteur dans le domaine de la maîtrise des risques.

Toutes les machines installées sont conformes aux normes françaises et européennes et disposent d'un certificat de conformité.

L'entreprise veille à la qualification professionnelle et à la formation sécurité de son personnel. Au minimum, il suit les formations nécessaires à sa sécurité au poste occupé, au préalable à sa prise de poste :

- Formation spécifique aux équipements de production et de recyclage,
- Informations utiles sur les produits manipulés, les réactions chimiques et opérations de fabrication mises en œuvre,
- Explications nécessaires pour la bonne compréhension des consignes (exploitation, sécurité, maniement des moyens d'extinction...),
- Habilitations diverses, autorisation de conduite...

Ces formations font l'objet de recyclages et d'exercices réguliers, notamment :

- Exercices périodiques de simulation d'application des consignes de sécurité, entraînement au maniement des moyens d'intervention,
- Entraînement périodique à la conduite des unités en situation dégradée...

En parallèle des formations de l'ensemble des opérateurs, le personnel affecté à la sécurité suit les formations de :

- Sauveteurs-Secouristes du Travail,
- Equipiers de seconde intervention incendie...

II.6. PRODUCTION ET PRODUITS

II.6.1 Capacités de production et de recyclage

La capacité des lignes de production atteint 3 000 m³/j de panneaux de fibres produits, soit une capacité annuelle maximale théorique d'1 095 000 m³ (pour 365 jours de production).

L'objectif est de recycler 70 000 tonnes de fibres de bois par an et de produire des panneaux composés d'1/4 de fibres recyclées.

II.6.2 Produits

Chaque production dispose d'une Fiches de Déclaration Environnementale et Sanitaire (FDES). Ces FDES contiennent des chiffres transparents concernant l'impact écologique du produit concerné (ex. émissions de CO₂ et consommation d'énergie) sur l'ensemble de son cycle de vie, de l'approvisionnement en matières premières à sa fin de vie.

Toutes ces FDES ont été vérifiées en externe par l'INIES⁴ et disponibles sur cette plateforme.



III. CAPACITES FINANCIERES

III.1. STRUCTURE DE LA SOCIETE

UNILIN SAS est une SAS, société par actions simplifiée créée le 25 septembre 1998. Elle appartient au groupe Unilin.

III.2. CHIFFRES CLES

Selon le dernier bilan publié, Unilin SAS a réalisé un chiffre d'affaires de 168 millions d'euros en 2024.

Performance	2024	2023	2022	2021
Chiffre d'affaires (€)	168M	155M	215M	164M
Marge brute (€)	52,8M	48,5M	67,4M	52,8M
EBITDA - EBE (€)	12,9M	7,01M	15,2M	11,3M
Résultat d'exploitation (€)	7,07M	3,7M	7,15M	7,89M
Résultat net (€)	7,73M	5,93M	6,65M	8,04M

Finances de UNILIN SAS

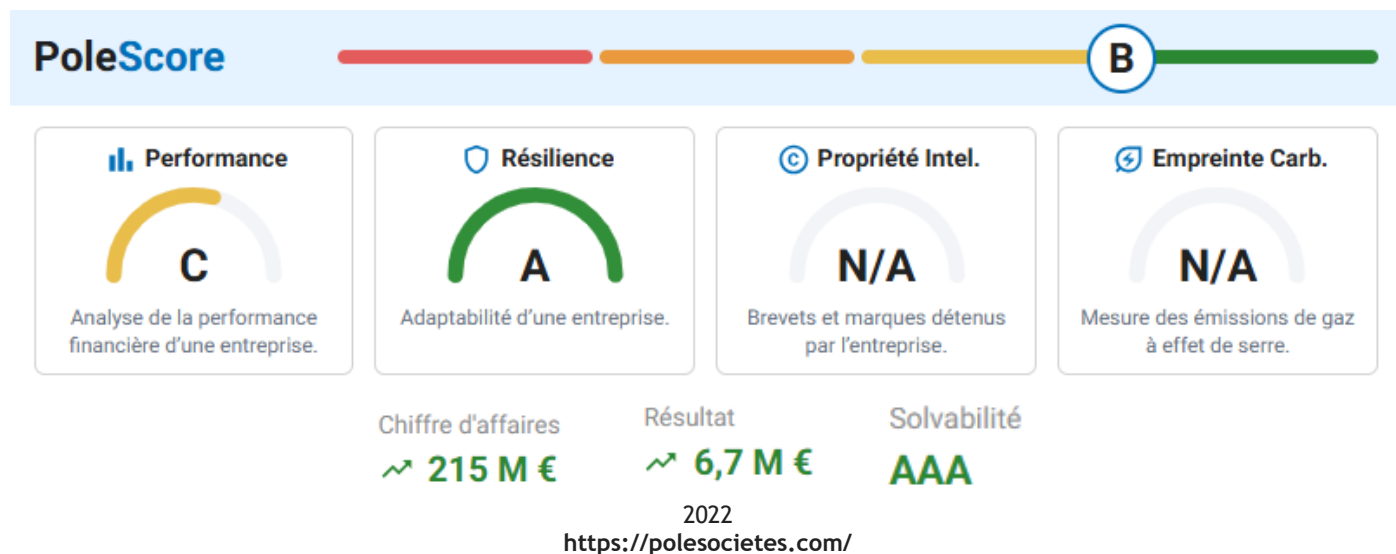


Source : <https://www.pappers.fr/>

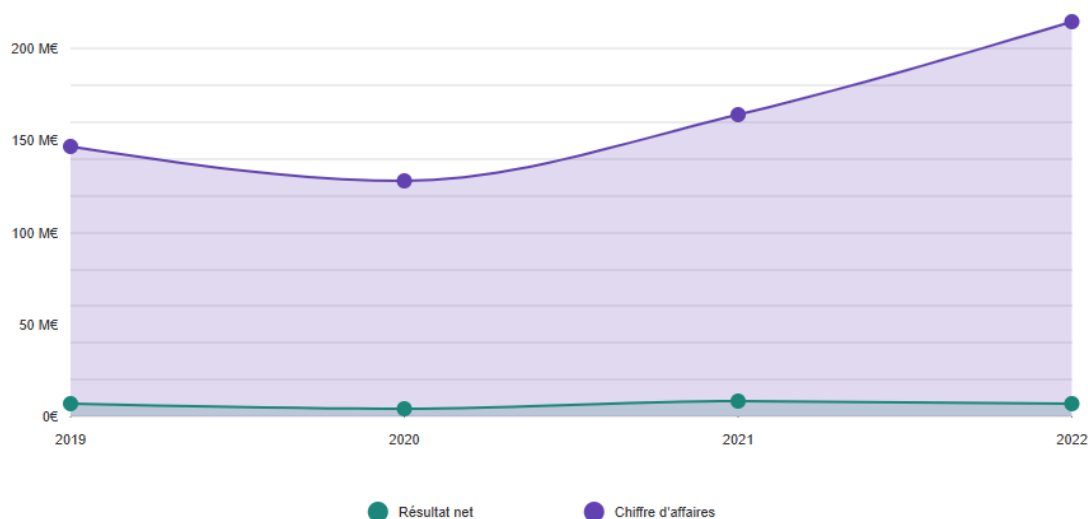
⁴ Inventaire et Information sur les produits de construction, leurs Impacts Environnementaux et Sanitaires

Le PoleScore est une note calculée en fonction de 4 critères : performance financière, résilience, propriété intellectuelle et empreinte carbone.

Le score financier d'Unilin SAS est résumé ci-après :



Finance



III.3. INVESTISSEMENT LIE AU PROJET

L'usine de Bazeilles est devenue site pilote dès 2021 pour la technologie de recyclage.

Cette technologie a été partiellement financée dans le cadre du programme France 2030 géré par l'ADEME, avec un investissement de l'ordre de 20 millions d'euros, destiné à déployer cette innovation à grande échelle.